

## 小記者與會計專業人士對話

### 引言

「小記者與會計專業人士對話」計劃是會計及商業管理個案比賽的學習延續篇。小記者們均是比賽的優勝者。計劃目的是讓小記者透過與會計師接觸，了解現實社會環境，從而加強基礎技能，並擴闊眼界。

### 職責

小記者需要預先搜集受訪者的背景資料、預備訪問題目、進行訪問、於訪問過程中拍照及記下內容要點等，並撰寫採訪文章。

### 受訪者

何漢明先生 (Mr. John Ho) 是香港中華煤氣有限公司的首席財務總裁，何先生於會計、財務管理及投資方面擁有 30 年以上經驗，是香港會計師公會的資深會員。憑著他豐富的專業知識和經驗，引領著中華煤氣走向更光輝的一頁。



小記者是會計及商業管理個案比賽 2012–2013(中學組)的冠軍隊伍，他們是來自嘉諾撒聖家書院的中六同學，分別是：

蔡海彤



郭芷菱



柯蓓琪



黃舒婷



## 知人善任 發揮所長

何漢明先生認為一間成功、運作持久並擁有百年榮譽的公司實全賴各部門做好本份，並透過彼此的緊密合作令業務蒸蒸日上。隨著時代變遷，他透過不斷改變市場需求策略及銘記拓展新方向的重要性才能保持企業的競爭力。在用方面，何先生認為員工如知錯能改，則善莫大焉。他說：「人誰無過？最重要是懂得從錯誤中學習。」因此，他對現時年輕一代都抱著知人善任的態度，給予他們充分的機會發揮所長，例如分派他們到不同的部門，嘗試不同的工作崗位。

## 時刻準備 成功關鍵

何先生除了在公司及社會方面有獨特的見解外，他也對自己有一定的要求。他認為準備是應對難題的最佳方法。「每逢有難題都是因為沒準備好，而準備得好就沒有難題。」何先生憑著這個理念做事，所以他的工作上很少會面臨難題。但是，現實終究是現實，有時候即使是做足預備，難題也會出現。他指出即使預備好，可能也會因為外來因素而導致失敗。就如一個學生溫習好所有書本，但是於考試當天因身體不適而表現失準，那也是難以避免的。可是，即使如此，他還是認為預備是必須的。因為他說：「準備好的人可能還會遇到失敗，但是不準備的話就是等待失敗。」除此之外，他堅信機會是要自己爭取的。若要得到機會就先要把握身邊的機會，自身也不能鬆懈，因為機會一旦流走就不會回來。

而且，他也深信勇於嘗試是成功的必要關鍵。千里之行，始於足下。他說：「每樣事情都要去試，因為所有難事不試會更難。」有時候，有些人會因為某些難題而不敢踏出一步，可是這些難題會愈積愈多，以後會變得更難解決。例如做會計工作，每月都需要準備各樣報表。如果因為某些數據、交易好繁複就擱置不理。結果累積的數據及問題就會愈來愈多，公司又不能及時知道財務狀況，這對公司整體也會帶來損害。所以作為會計從業員，勤奮及勇於學習的工作態度跟效率是十分重要的。

對於現今的年輕人，何先生認為他們比起上一代較為自由，可以隨時宣洩，沒有多大生活負擔，他們的說話態度亦比較開放。他說：「你們現在所擁有的事物都是好的，有這樣的生活也是美滿的。」有時，年輕人易於適應時代科技的發展，能夠提出一些創新有趣的建議，有助公司的持續發展。

## 不怕失敗 勇於嘗試

另一方面，隨著成長環境的轉變，新一代慣常處於養尊處優的狀態下，缺乏抗逆能力，抵受不住失敗，在遇到挫折和考驗時，較難恢復自己的意志。相比以前的年青人因受到生活環境所鍛鍊，喜歡不斷嘗試。何先生勸勉年輕人不要怕犯錯，相反應視犯錯是一種學習，也是為了下次的成功作準備。在職場上犯錯也是不可避免的，每個人都會碰到，最重要的是要面對錯誤，積極補救、汲取教訓，好讓自己不再犯錯，這才是正確的心態。

## 不斷改進 瞞性變通

在這個社會中，每個人都需要不斷改變自己，正如美國總統奧巴馬在五年前的選舉中以「改變」作為競選口號，贏得不少人民的支持。公司也要不斷改變營運策略，隨時保持靈活變通，才能確保不被環境所淘汰。

提及對會計這一行的前景，何先生抱著樂觀的態度，認為學習會計能夠令人學會審慎理財的技巧。他說過有些人雖然能夠賺取很多的金錢，但是卻不懂得怎樣運用，反之學習會計就能助你一把，好好管理金錢。

總括而言，何先生於社會、個人、會計及工作方面都憑著嚴以律己的精神辦事，他獨特的人生看法同樣值得我們引以為鑒。

## 個人感想

### 嘉諾撒聖家書院 蔡海彤

這次榮幸能夠與何先生訪談，使我更加了解大型機構內會計的工作以及如何面對密密麻麻數字帶來的壓力。這次訪談發現在書本上的知識不足以應付現實情況，工作上還需要一定的應變能力和須精益求精。訪問期間不時說笑，也不介意第一次訪問的我們錯漏百出，離開時還刻意鼓勵我們，「要多點信心，你們可以的。」他給我的感覺是真誠和友善，沒有因自己權高位重而驕傲，實在令人難忘。



### 嘉諾撒聖家書院 郭芷菱

首先，我很榮幸能與何先生作訪問。於這次訪問的過程中，我不單止學會訪問的技巧，還學到不少課本以外的知識。我明白到管理整間企業的會計部門的難處，也領略到不少人生的道理。總括而言，這次訪問不只使我大開眼界，還使我獲益良多。

### 嘉諾撒聖家書院 柯蓓琪

還未與何先生訪談前，每次對着那些會計書本上的數字，都會想起一些問題，究竟這些是有何用，怎樣能影響一間公司呢？

訪談後令我發現，這些數字都有可能影響公司的營運策略和方針，就算是一個數字出錯，也有可能打亂全盤計劃。在整個訪談中，我學到的不僅是會計上的知識，更重要的是做人的正確態度。

很慶幸自己能夠成為會計的學生，更慶幸的是能夠得到贏得這次比賽的機會，繼而可以訪問何先生，開闊自己的眼界。

### 嘉諾撒聖家書院 黃舒婷

我感到十分榮幸能夠與何先生這位專業人士進行訪談，我們在平日的學習上甚少接觸真實世界裏的會計行業。聽到何先生的分享，無疑令我加深了對管理工作和企業營運策略認識，實在是一次寶貴的經歷。談到我們的中學生涯，何先生更給予我們不少支持和鼓勵，還記得他說過的一句話：「犯錯並不要緊，最重要的是知錯能改，從過程中學會新的事物和知識。」雖然我們要面對即將來臨的公開考試，不時會承受著巨大的壓力，但我明白到學習過程中的一點一滴能夠令我們成長。很感謝何先生在百忙中抽空跟我們分享他對人生的體會，使我獲益良多。